



ジョブ産雇は、公益財団法人産業雇用安定センターの愛称です。

主催 公益財団法人 産業雇用安定センター
後援 一般社団法人
全国労働保険事務組合連合会
運営 株式会社 労働新聞社

ジョブ産雇フォーラム

シニア人材の 活躍

大企業シニア層を
中小企業へ

オンライン
フォーラム

ZOOM ウェビナー
によるライブ配信

参加
無料

2025.
10.28 火 13:30
15:45

今、日本では少子高齢化による労働人口の減少などにより、特に中小企業を中心に人手不足感が高まっています。一方、大企業では毎年多くの方が定年や定年後再雇用期間満了を迎えており、その中には就業意欲の高い方が多くみられます。また、大企業では早期退職募集も増加傾向にあり、豊富な経験や知識をもったシニア求職者をどのように活用していくかは社会の大きな課題とも言えます。

本フォーラムでは、企業の競争力維持や事業継続性の観点から、中小企業におけるシニア人材が活躍できる仕事の拡がり、人事制度や職場・社員の意識改革など、シニア人材活用に向けて取り組むべきことについて考えます。

総合司会：西村 美夕妃氏

13:30 - 13:40 開会挨拶

13:40 - 14:20 基調講演

「中小企業における 高年齢者の採用と戦力化」

玉川大学経営学部 教授 大木 栄一氏

14:25 - 15:40 事例発表・パネルディスカッション

「シニア人材の受入と活用を どう進めるか」

コーディネーター 中央大学経済学部 教授 阿部 正浩氏

パネリスト 株式会社新日東電化 取締役管理部長 津島 瑞穂氏
THKインテックス株式会社 三島工場副工場長 吉川 信氏
太陽運輸株式会社 総務・人事部長 浅野 道信氏
基調講演者 大木 栄一氏
公益財団法人 産業雇用安定センター 常務理事 岡村 格太郎氏

15:40 - 15:45 まとめ



玉川大学経営学部 教授 大木 栄一氏

専門分野は人的資源管理(人材マネジメント)。1964年生まれ。労働政策研究・研修機構研究員、職業能力開発総合大学校准教授、東京大学社会科学研究所特任研究員を経て、現職。

著書に、『人材サービス産業の新しい役割』(有斐閣)、『中小製造業における人材育成・能力開発』(共著、労働政策研究・研修機構)、『企業の高齢者の受け入れ・教育訓練と高齢者の転職に関する調査研究報告書』(共著、高齢・障害・求職者雇用支援機構)ほか。



中央大学経済学部 教授 阿部 正浩氏

専門は労働経済学、経済政策論。1966年福島県いわき市生まれ。1990年慶應義塾大学商学部卒、2003年に慶應義塾大学より博士(商学)取得。(財)電力中央研究所社会経済研究所主任研究員、一橋大学経済研究所助教授、獨協大学教授を経て、2013年から中央大学経済学部教授。著書として、日経・経済図書文化賞および労働関係図書優秀賞を受賞した『日本経済の環境変化と労働市場』(東洋経済新報社)ほか。



津島 瑞穂氏

株式会社新日東電化
取締役管理部長

東京都大田区京浜島を拠点に、機能めっき・防錆めっき・装飾めっきなど、多彩なめっき・表面処理を提供する関東圏内最大級のめっき加工企業。シニア人材の採用、活躍を図るために大きく制度面の改善を図り、多様な働き方へ柔軟に対応。シニア人材の意欲・能力の維持向上に積極的に取り組み、現在、全社員のうち60歳以上が約25%を占める。



吉川 信氏

THKインテックス
株式会社
三島工場副工場長

超精密高精度技術や検査測定技術、電動化技術を用いて生産工程の高度化を実現する精密機械メーカー。本社は東京都港区で、三島と仙台に工場をもつ。シニア人材受け入れにあたって、シニア人材の能力と会社が期待する役割の互恵的な擦り合わせを実施。69歳のシニア人材が社内の中心である設計部門で、若手社員の人材育成と組織の活性化に取り組む。



浅野 道信氏

太陽運輸株式会社
総務・人事部長

東京都大田区市場内に本社を構え、青果・チルド品の配送・保管を中心として、関東圏内の大手スーパーなどへ食品の低温配送を行う1928年創業の物流会社。初めにシニア人材の受入に至ったきっかけは、組織体制の強化。以降、社内のマネジメント層をはじめとした人員不足に対して、シニア人材活用も選択肢に含めて解決に取り組んでいる。



岡村 格太郎氏

公益財団法人
産業雇用安定センター
常務理事

産業雇用安定センターは、プラザ合意後の構造不況に対応するため、労働省、日経連、経済団体の協力で1987年に設立された公的機関。2016年度からは生涯現役社会の実現に向け「キャリア人材バンク」をスタートし高年齢者の再就職を支援しており、2024年度のマッチング実績は5,121人で、中でも定年などで退職する大企業シニア層の中小企業への再就職に注力している。

フォーラムに関する
お問い合わせ

株式会社労働新聞社
ジョブ産雇フォーラム 担当

下記メールアドレス宛てにご連絡ください
MAIL: jobsankoforum2025@rodo.co.jp

参加登録は
こちらから
申込期限：10/23

