

ご好評につき  
2期目突入!

これからの経営を担うリーダー（幹部候補）向け

# さいたま経営らぼ

～season2～

「経営のあり方・戦略」を共に学び、経営人材としての基盤を築く

経営環境が急激に変化する昨今、環境に適応した経営戦略の策定と、その実行に必要な知識・スキルを備えた経営人材の育成が、企業にとって重要な課題となっています。

そこで、当会では未来の経営層を育成するために、異業種の新しい世代・立場の方と、6ヶ月にわたり「経営のあり方」「経営戦略」「戦略に連動した財務・人事」を学びあう経営人材育成講座を開講します。

著名な経営学者や他社の経営者、経験豊富な講師陣から学び、意見を交わすことで、多くの刺激を受けながら経営人材としての基礎を築きます。また、企業の枠を超えた横のつながりを構築していきます。

## 講座のポイント

前年度の開催の様子、  
参加者からの感想は[こちら](#)から



### 1. 経営のあり方・戦略を学び、立案する。

他社の会員経営者と意見交換等を通じて経営のあり方を学び、実際に自社の経営陣(上司)に対して経営戦略を提案する。

### 2. 戦略の運用に必要な財務、人事運用を学ぶ。

事例研究や演習を通して、基礎・自社分析、資金調達・運用、人材マネジメントを学ぶ。



### 3. 異業種の方と共に学び・交流する。

多様な講師陣、参加者と交流し、学び合える横のつながりを作る。



## 企画アドバイザー 兼 講師

埼玉大学 経済経営系大学院

宇田川 元一 教授



専門は経営戦略論、組織論。

対話に基づいた企業変革、

イノベーション推進の研究を行うほか、大手企業やスタートアップ企業の企業変革アドバイザーも務める。2025年、「株式会社コレスポンデンス」を設立。著書に『他者と働くー「わかりあえなさ」から始める組織論』(NewsPicksパブリッシング)、『組織が変わる一行き詰まりから一步抜け出す対話の方法 2 on 2』(ダイヤモンド社)、『企業変革のジレンマ「構造的無能化」はなぜ起きるのか』(日本経済新聞出版)。

## 対象 (定員：15名)

○経営を担うと目される幹部候補、リーダー（執行役員、部長、課長、担当者など）

○その他、本企画に参加し学びたい方  
(前年度は、若手社長の参加もありました。)



**日程** 2025年9月～2026年2月 (全11回)

**会場** 大宮ソニックスティ  
(埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-7-5)

**費用** 会員：110,000円 (10%消費税込)  
非会員：220,000円 (10%消費税込)

※ 別途、課題図書代 (最大10,000円程度) がかかります。

## 申込方法

- 8月31日(日)までに、右記QRコード又は弊会HPからお申し込みください。
- 事前提出課題があります。(詳細は申込フォーム参照)



## 問合せ先

埼玉県経営者協会 松本

☎ 048-647-4100

✉ matsumotot@saitamakeikyo.or.jp

# スケジュール概要

※ 別途、月1回程度で交流会を開催予定

9月

「経営を知る」

10月～12月

自社の戦略・財務を知り、考案する

1月～2月

経営を体感する

## キックオフ

9/22(月) 13:30～16:30  
@ソニックシティ903

- ・さいたま経営らぼ概要説明
- ・経営戦略基礎講義
- ・意見交換

## 戦略マネジメントゲーム

9/25(木) 9:30～16:30  
@ソニックシティ905

- ・1日で3年分の経営を体験できる  
経営シミュレーションゲーム
- ・参加者同士の交流



### 戦略マネジメントゲーム

参加者1人1人が製造業の経営者となっ  
て、資金調達、設備投資など様々な意識  
決定を行います。  
ゲームを楽しみながら経営感覚やコスト  
感覚が養われ、『儲かる仕組みや戦略的な  
思考と行動』を  
体感していただ  
けます。



## 経営戦略ワークショップ

10/6(月)  
13:30～  
16:30

STEP1 @ソニックシティ903  
・経営戦略の意義と必要性  
・自社分析、経営戦略の立案

11/6(木)  
9:30～  
16:30

STEP2  
・経営戦略の立案  
・発表、講評

## 財務会計ワークショップ

10/24(金)  
9:30～  
16:30

STEP1 @ソニックシティ803  
・企業会計の基礎知識

11/21(金)  
9:30～  
16:30

STEP2  
・収益力と資金繰りから見る  
財務分析の進め方

12月  
※日程・会場  
調整中

STEP3  
・財務分析の実践

## 人事制度ワークショップ

12月  
※日程・会場  
調整中

・経営戦略と組織・人材マネジメント  
・人事制度構築の進め方

## 経営者と対話、プレ発表

1月 @協会内会議室

※日程は後日調整

### 【会員経営者クロストーク1】

- ・講義「軌跡、経営理念、経営戦略」
- ・経営、経営戦略について意見交換

2月 @協会内会議室

※日程は後日調整

### 【会員経営者クロストーク2】

- ・会員経営者へプレ発表、フィードバック
- ・意見交換

## 経営層に提案し、対話する

2月 ※日程・会場は後日調整

- ・宇田川教授 講義
- ・経営層(又は上司)への提案と対話
- ・全体統括  
(対話内容)
  - 企画を通じた気づき、いかせること
  - 自社の課題、今後の経営戦略

★スケジュールの  
詳細は[こちら](#)から



## 課題図書

読書習慣がつくと参加者からご好評です。

毎月、課題図書を1冊提示し、読書感想を参加者で共有します。

- 「企業変革のジレンマ『構造的無能化』は何故起きるのか」(宇田川元一著)
- 「良い戦略、悪い戦略」(リチャード・P・ルメルト著)
- 「他者と働く——『わかりあえなさ』から始める組織論」(宇田川元一著)
- 「経営学」(小倉昌男著)
- ~~



## 講師紹介

ブレインボックスコンサルティング 代表  
中小企業大学校講師 小林 幹彦 氏



日本電気株式会社(NEC)にて事業戦  
略・商品企画・マーケティング・  
新規事業企画等の業務を経験。  
その後、キャリアコンサルタント・中  
小企業診断士として独立し、中堅・中小  
企業の商品・製品開発のプロセスコンサ  
ルテーションをはじめ、個人の自助・自  
立・自律の支援を行っている。

### 経営戦略

久保公認会計士事務所 代表  
久保 道晴 氏



### 財務会計

## 10～12月 ワークショップ

東京保健医療専門職大学 特任教授

事業構想大学院大学 客員教授

久保 道晴 氏



「イノベーションを創出する組織づ  
くり」を基本コンセプトに、組織および人  
材マネジメント分野の課題解決の支援に  
従事。  
プロジェクトとしては、組織改革・人事  
制度構築支援やエンゲージメント向上施  
策、経営幹部・管理職育成等を通じて、  
企業の組織変革を支援している。

### 人事制度

## 1～2月 経営者クロストーク

株式会社デリモ 代表取締役社長 栗田 廉太郎 氏



1948年に栗田製麺所として創業した  
後、惣菜製造業へ事業展開した(㈱)デリ  
モの代表取締役社長。

現在では、「おいしい時間を、  
あなたと」をブランドステイトメント  
とし、東日本のスーパーで惣菜  
や調理麺を幅広く展開している。

株式会社デサン 代表取締役社長 藤池 一誠 氏



1960年に藤池塗装工業所として創業  
した後、デザイン企画から施工まで一  
貫して行う㈱デサンの代表取締役社  
長。  
サイン、塗装、フィルムマーキン  
グ、デジタルコンテンツと顧客のニー  
ズに合わせ幅広く展開している。



ほか1名